

Deloitte.

Deloitte
Statsautoriseret
Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33963556
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aartius C

Telefon 89 41 41 41
Telefax 89 41 42 43
www.deloitte.dk

KPC Holding A/S

Dalgasgade 25, 6.
7400 Herning
CVR-nr. 29011656

Årsrapport 2016

Godkendt på selskabets generalforsamling, den

Dirigent

Navn:

Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Virksomhedsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Koncernens resultatopgørelse for 2016	9
Koncernens balance pr. 31.12.2016	10
Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016	12
Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016	13
Koncernens noter	14
Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016	19
Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016	20
Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016	22
Modervirksomhedens noter	23
Anvendt regnskabspraksis	26

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

KPC Holding A/S
Dalgasgade 25, 6.
7400 Herning

CVR-nr.: 29011656
Hjemsted: Herning
Regnskabsår: 01.01.2016 - 31.12.2016

Telefon: 70123510
Telefax: 70123511
Hjemmeside: www.kpc.dk
E-mail: [herning@kpc.dk](mailto: herning@kpc.dk)

Bestyrelse

Kjeld Johannesen, formand
Gitte Poulsen
Susanne Poulsen
Peter Poulsen
Teddy Kær Jacobsen
Kurt Poulsen
Niels Vestermark

Direktion

Bo Boulund Knudsen, administrerende direktør
Kurt Poulsen

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
City Tower, Værkmestergade 2
8000 Aarhus C

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 for KPC Holding A/S.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Herning, den 02.03.2017

Direktion

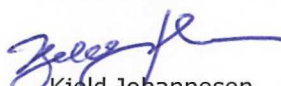


Bo Boulund Knudsen
administrerende direktør



Kurt Poulsen

Bestyrelse



Kjeld Johannesen
formand



Gitte Poulsen




Susanne Poulsen



Peter Poulsen



Teddy Kær Jacobsen



Kurt Poulsen



Niels Vestermark

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til kapitalejerne i KPC Holding A/S

Konklusion

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for KPC Holding A/S for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2016 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 01.01.2016 - 31.12.2016 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af koncernregnskabet og årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af koncernregnskabet og årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, fortager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i koncernregnskabet og årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af koncernregnskabet og årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om koncernregnskabet og årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Opnår vi tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis for de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsaktiviteterne i koncernen til brug for at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og udføre koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af koncernregnskabet og årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med koncernregnskabet eller årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 02.03.2017

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr.: 33963556



Jacob Nørmark
statsautoriseret revisor

Ledelsesberetning

	2016 t.kr.	2015 t.kr.	2014 t.kr.	2013 t.kr.	2012 t.kr.
Hoved- og nøgletal					
Hovedtal					
Nettoomsætning	2.677.531	2.224.908	1.490.259	978.024	930.635
Bruttoresultat	223.733	144.221	140.839	103.712	56.645
Driftsresultat	208.109	128.305	130.994	92.193	42.407
Resultat af finansielle poster	21.217	52.597	767	(1.146)	23.624
Årets resultat	183.539	142.806	101.160	69.251	56.605
Samlede aktiver	1.467.875	1.153.703	915.251	670.052	587.694
Investeringer i materielle anlægsaktiver	441	96	722	1.250	838
Egenkapital	668.354	539.449	437.402	383.598	383.572
Nøgletal					
Bruttomargin (%)	8,4	6,5	9,5	10,6	6,1
Egenkapitalens forrentning (%)	30,4	29,2	24,6	18,1	15,5
Soliditetsgrad (%)	45,5	46,8	47,8	57,2	65,3
Overskudsgrad (%)	8,1	7,9	8,9	9,5	13,9

Hoved- og nøgletal er defineret og beregnet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings "Anbefalinger & Nøgletal 2015", med undtagelse af nøgletallet "Overskudsgrad", der er tilrettet selskabets specifikke forhold, hvorved driftsresultatet tillægges resultat af associerede virksomheder ved beregningen.

Nøgletal	Beregningsformel	Nøgletal udtrykker
Bruttomargin (%)	$\frac{\text{Bruttoresultat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens driftsmæssige gearing.
Egenkapitalens forrentning (%)	$\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Virksomhedens forrentning af den kapital, som ejerne har investeret.
Soliditetsgrad (%)	$\frac{\text{Egenkapital} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Virksomhedens finansielle styrke.
Overskudsgrad (%)	$\frac{\text{Driftsres.} + \text{res. af kapitalandele} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$	Virksomhedens evne til at skabe driftsoverskud.

Ledelsesberetning

Hovedaktivitet

Koncernens aktiviteter består i opførelse af byggerier i totalentreprise samt udvikling og salg af egne projekter.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

KPC koncernens omsætning udgør i 2016 2.678 mio. kr. mod 2.225 mio. kr. i 2015.

Årets resultat efter skat udgør 184 mio. kr. og egenkapitalen inkl. minoritetsinteresser udgør 668 mio. kr., hvilket afspejler koncernens positive udvikling. Resultatet anses for at være tilfredsstillende og i overensstemmelse med forventningerne udmeldt i årsrapporten 2015.

Koncernen beskæftiger i gennemsnit 114 heltidsansatte, fordelt på ingeniører, konstruktører, økonomi-, juridisk og administrativt personale. Herudover beskæftiger koncernen en lang række underentreprenører.

Koncernen har i takt med, at markedsforholdene stadig ændrer sig, tilpasset sig disse nye markedsforhold.

Usikkerhed vedrørende indregning og måling

Der er ingen usikkerhed forbundet med indregning eller måling ud over, hvad der er normalt for et selskab inden for byggebranchen.

Usædvanlige forhold, der har påvirket indregning og måling

Årets resultat er ikke påvirket af usædvanlige forhold.

Forventet udvikling

Koncernen har et meget stærkt likviditetsberedskab og en god ordrebeholdning, der afvikles planmæssigt, og som giver forventning om et godt og tilfredsstillende resultat for 2017 på niveau med dette års resultat.

Særlige risici

Koncernen er ikke eksponeret for særlige risici ud over, hvad der normalt forekommer indenfor branchen.

Videnressourcer

Koncernen tilstræber bevidst at ansætte højt kvalificerede medarbejdere specielt med byggeteknisk, juridisk og økonomisk viden på højt niveau.

Miljømæssige forhold

Påvirkning af eksternt miljø

Selskabet har ingen egne produktionsmidler og påvirker derfor ikke det eksterne miljø i et omfang, der overstiger kontorvirksomheder indenfor de fleste liberale erhverv.

Forsknings- og udviklingsaktiviteter

Koncernens produkter og ydelser undergår en stadig udvikling, uden at der dog udføres egentlige udviklingsaktiviteter.

Ledelsesberetning

Redegørelse for samfundsansvar

Koncernen har opstillet politikker for arbejdsmiljø og kønskvotering.

Med baggrund i KPC koncernens størrelse og aktiviteter som udelukkende foregår i Danmark, har bestyrelsen besluttet ikke at vedtage politikker for selskabets samfundsansvar inden for øvrige områder som korrupsion, klima, miljø og menneskerettigheder. Det vurderes løbende, hvorvidt der er behov for at vedtage politikker på området.

Politik for Arbejdsmiljø

Koncernen er arbejdsmiljøcertificeret.

Koncernen er bevidst om, at firmaets produkt, dvs. byggeudvikling og efterfølgende opførelse af byggeriet, er skabt på baggrund af en god og stabil medarbejderstab, der kan levere varen overfor en bygherre hver gang ved at tænke arbejdsmiljø i alle faser fra projektering til udførelse.

For at sikre det sunde arbejdsmiljø og løbende udvikling af samme, har KPC siden 2005 været arbejdsmiljøcertificeret efter DS/OHSAS 18001:2008 samt bekendtgørelse nr. 1191. Det betyder i praksis at arbejdsmiljøarbejdet er sat i system og at KPC løbende auditeres på arbejdsmiljøet af Bureau Veritas Certification.

Arbejdsmiljøet overvåges løbende via APV, Arbejdsmiljørunderinger, eksterne- og interne audits og resultaterne af overvågningen drøftes i arbejdsmiljøudvalget som mødes 2-4 gange årligt.

Det vurderes, at koncernens indsats også i 2016 har været med til at opretholde et godt og sikkert arbejdsmiljø i KPC.

Redegørelse for det underrepræsenterede køn

Politik for kønskvotering

KPC vil aktivt gennem sin rekruttering internt og eksternt forsøge at øge andelen af det underrepræsenterede køn på virksomhedens øvrige ledelsesniveauer.

Måltal for kønskvotering

KPC koncernen vil inden for en periode på 1 – 5 år søge at ændre forholdet for det underrepræsenterede køn i det øverste ledelsesorgan fra forholdet 29 %/71 % til forholdet 40 %/60 %.

Ovenstående politikker og måltal er gældende for KPC Herning A/S, KPC København A/S og KPC Holding A/S.

Måltallet er i 2016 opfyldt i KPC København A/S og KPC Herning A/S.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Koncernens resultatopgørelse for 2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Nettoomsætning		2.677.531	2.224.908
Produktionsomkostninger	1	(2.453.798)	(2.080.687)
Bruttoresultat		223.733	144.221
Administrationsomkostninger	1	(18.850)	(19.443)
Andre driftsindtægter		3.226	3.527
Driftsresultat		208.109	128.305
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		7.482	47.214
Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver		947	0
Andre finansielle indtægter		20.071	12.200
Andre finansielle omkostninger		(7.283)	(6.817)
Resultat før skat		229.326	180.902
Skat af årets resultat	2	(45.787)	(38.096)
Årets resultat	3	183.539	142.806

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		853	802
Indretning af lejede lokaler		94	133
Materielle anlægsaktiver	4	947	935
Kapitalandele i associerede virksomheder		58.451	75.252
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		9.983	8.667
Andre værdipapirer og kapitalandele		10.448	12.103
Andre tilgodehavender		11.888	11.727
Finansielle anlægsaktiver	5	90.770	107.749
Anlægsaktiver		91.717	108.684
Fremstillede varer og handelsvarer		130.383	128.235
Varebeholdninger		130.383	128.235
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		124.187	181.542
Igangværende arbejder for fremmed regning	8	840.195	308.777
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		956	43.138
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		117.093	56.693
Andre tilgodehavender		40.317	47.757
Periodeafgrænsningsposter		1.155	719
Tilgodehavender		1.123.903	638.626
Andre værdipapirer og kapitalandele		12.330	12.829
Værdipapirer og kapitalandele		12.330	12.829
Likvide beholdninger		109.542	265.329
Omsætningsaktiver		1.376.158	1.045.019
Aktiver		1.467.875	1.153.703

Koncernens balance pr. 31.12.2016

	<u>Note</u>	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
Virksomhedskapital		501	501
Overført overskud eller underskud		415.464	345.049
Forslag til udbytte for regnskabsåret		42.000	30.000
Egenkapital tilhørende moderselskabets kapitalejere		457.965	375.550
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		210.389	163.899
Egenkapital		668.354	539.449
Udskudt skat	9	24.034	9.932
Andre hensatte forpligtelser	10	30.610	26.350
Hensatte forpligtelser		54.644	36.282
Gæld til realkreditinstitutter		49.882	39.008
Anden gæld		1.716	1.719
Langfristede gældsforpligtelser	11	51.598	40.727
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser	11	2.367	1.776
Bankgæld		273.634	135
Modtagne forudbetalinger fra kunder		38.101	178.328
Leverandører af varer og tjenesteydelser		311.240	254.242
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	6.263
Skyldig selskabsskat		3.284	39.661
Anden gæld		64.653	56.840
Kortfristede gældsforpligtelser		693.279	537.245
Gældsforpligtelser		744.877	577.972
Passiver		1.467.875	1.153.703
Associerede virksomheder	6		
Pro rata-konsoliderede virksomheder	7		
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser	13		
Eventualforpligtelser	14		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	15		
Dattervirksomheder	16		

Koncernens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomhed s- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser t.kr.
Egenkapital primo	501	345.049	30.000	163.899
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	(30.000)	(25.066)
Værdireguleringer	0	432	0	0
Årets resultat	0	69.983	42.000	71.556
Egenkapital ultimo	501	415.464	42.000	210.389
				I alt t.kr.
Egenkapital primo				539.449
Udbetalt ordinært udbytte				(55.066)
Værdireguleringer				432
Årets resultat				183.539
Egenkapital ultimo				668.354

Koncernens pengestrømsopgørelse for 2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Driftsresultat		208.109	128.305
Af- og nedskrivninger		361	325
Andre hensatte forpligtelser		4.260	2.300
Ændringer i arbejdskapital	12	(570.060)	128.215
Pengestrømme vedrørende primær drift		(357.330)	259.145
Modtagne finansielle indtægter		20.071	12.200
Betalte finansielle omkostninger		(7.283)	(6.817)
Refunderet/(betalt) selskabsskat		(68.062)	(27.158)
Pengestrømme vedrørende drift		(412.604)	237.370
Køb mv. af materielle anlægsaktiver		(441)	(96)
Salg af materielle anlægsaktiver		68	225
Køb af finansielle anlægsaktiver		(8.963)	(6.848)
Salg af finansielle anlægsaktiver		35.268	8.348
Modtagne udbytter		2.742	32.042
Andre pengestrømme vedrørende investeringer		(1.752)	12.688
Pengestrømme vedrørende investeringer		26.922	46.359
Udbetalt udbytte		(55.066)	(40.570)
Optagelse / (afdrag) af lån, netto		11.462	4.685
Andre pengestrømme vedrørende finansiering		0	(189)
Pengestrømme vedrørende finansiering		(43.604)	(36.074)
Ændring i likvider		(429.286)	247.655
Likvider primo		265.194	17.539
Likvider ultimo		(164.092)	265.194
Likvider ultimo sammensætter sig af:			
Likvide beholdninger		109.542	265.329
Kortfristet gæld til banker		(273.634)	(135)
Likvider ultimo		(164.092)	265.194

Koncernens noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1. Personaleomkostninger		
Gager og lønninger	80.516	69.067
Pensioner	11.709	10.225
Andre omkostninger til social sikring	857	6.180
	93.082	85.472
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	114	105
	Ledelses- vederlag 2016 t.kr.	Ledelses- vederlag 2015 t.kr.
Direktion	3.454	3.189
Bestyrelse	1.277	750
	4.731	3.939
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	30.637	39.661
Ændring af udskudt skat	15.150	(1.565)
	45.787	38.096
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
3. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	42.000	30.000
Overført resultat	69.983	58.195
Minoritetsinteressers andel af resultatet	71.556	54.611
	183.539	142.806

Koncernens noter

	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
4. Materielle anlægsaktiver		
Kostpris primo	4.197	205
Tilgange	441	0
Afgange	(95)	0
Kostpris ultimo	4.543	205
Af- og nedskrivninger primo	(3.395)	(72)
Årets afskrivninger	(322)	(39)
Tilbageførsel ved afgang	27	0
Af- og nedskrivninger ultimo	(3.690)	(111)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	853	94

	Kapitalandele i associerede virksomheder t.kr.	Tilgodehavender hos associerede virksomheder t.kr.	Andre værdipapirer og kapitalandele t.kr.	Andre tilgodehavender t.kr.
5. Finansielle anlægsaktiver				
Kostpris primo	57.853	8.667	10.168	11.727
Overførsler	(724)	1.265	0	6
Tilgange	8.070	51	893	155
Afgange	(31.603)	0	(2.375)	0
Kostpris ultimo	33.596	9.983	8.686	11.888
Opskrivninger primo	17.399	0	1.935	0
Overførsler	1.220	0	0	0
Egenkapitalreguleringer	412	0	0	0
Andel af årets resultat	8.740	0	0	0
Udbytte	(2.742)	0	0	0
Andre reguleringer	0	0	947	0
Tilbageførsel ved afgang	(174)	0	(1.120)	0
Opskrivninger ultimo	24.855	0	1.762	0
Regnskabsmæssig værdi ultimo	58.451	9.983	10.448	11.888

Koncernens noter

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
6. Associerede virksomheder		
Raundahl & Moesby A/S	Aarhus	40,0
Komplementarselskabet Nordbassinet ApS	Herning	50,0
P/S Nordbassinet	Herning	49,5
Erhvervspark Silkeborg I A/S	Herning	25,0
Teglholmen K, L og M A/S	Herning	50,0
Projektselskabet af 01.07.2015 A/S	Herning	50,0
Inhouse Development A/S	Herning	50,0
Teglholmen Pier A/S	Herning	50,0
VDK Holding A/S	Herning	23,3
K/S 2H	Herning	33,3
2H Komplementar ApS	Herning	33,3
Thors Bakke K/S	Silkeborg	33,3
Thors Bakke ApS	Silkeborg	33,3
Engholm Søpark A/S	Herning	50,0
Queens Corner ApS	Herning	33,3

	<u>Hjemsted</u>	<u>Ejerandel %</u>
7. Pro rata-konsoliderede virksomheder		
Sjælsø-KPC Projektstyring A/S	Herning	33,3
TN Udvikling A/S	Aalborg	50

	<u>2016 t.kr.</u>	<u>2015 t.kr.</u>
8. Igangværende arbejder for fremmed regning		
Igangværende arbejder for fremmed regning	2.685.187	1.676.245
Foretagne acontofaktureringer	(1.882.842)	(1.545.796)
Overført til gældsforpligtelser	37.850	178.328
	840.195	308.777

9. Udskudt skat

Udskudt skat, der pr. 31.12.2015 udgjorde 9.932 t.kr., er i regnskabsåret reguleret med 14.102 t.kr., der er indregnet i resultatopgørelsen med 15.150 t.kr. Der er herudover foretaget regulering som følge af ændring i koncernforhold med (1.662) t.kr., ligesom der er foretaget øvrige reguleringer af regnskabsposten med 614 t.kr. Udskudt skat udgør herefter pr. 31.12.2016 24.034 t.kr.

Koncernens noter

10. Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler indenfor garantiperioden på 1-5 år. De hensatte forpligtelser måles og indregnes på baggrund af erfaringer med garantiarbejder.

	Forfald inden for 12 måneder 2016 t.kr.	Forfald inden for 12 måneder 2015 t.kr.	Forfald efter 12 måneder 2016 t.kr.	Restgæld efter 5 år t.kr.
11. Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til realkreditinstitutter	2.367	1.776	49.882	38.343
Anden gæld	0	0	1.716	0
	2.367	1.776	51.598	38.343
			2016 t.kr.	2015 t.kr.
12. Ændring i arbejdskapital				
Ændring i varebeholdninger			(2.148)	(28.462)
Ændring i tilgodehavender			(486.233)	(5.028)
Ændring i leverandørgæld mv.			(81.679)	161.705
			(570.060)	128.215
			2016 t.kr.	2015 t.kr.
13. Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser				
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter med tredjemand frem til udløb			3.461	3.261
			2016 t.kr.	2015 t.kr.
14. Eventualforpligtelser				
Kautions- og garantiforpligtelser			579.668	672.251
Eventualforpligtelser overfor tredjemand:			579.668	672.251

Kautions- og garantiforpligtelser omfatter arbejdsgarantier på igangværende projekter med 270.041 t.kr. (2015: 393.022 t.kr.), arbejdsgarantier på afsluttede projekter med 241.673 t.kr. (2015: 201.275 t.kr.) samt øvrige garantier med 67.954 t.kr. (2015: 77.954 t.kr.).

De anførte garantistillelser omfatter dels garantier stillet for de enkelte koncernselskabers byggeprojekter og dels garantier, hvor selskaberne hæfter solidarisk for de stillede garantier. Der påhviler koncernen sædvanlige garantier på udførte byggearbejder, ud over de under hensættelser anførte beløb.

Koncernens noter

15. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Prioritetsgæld er sikret ved pant i varebeholdninger, der består af grunde og bygninger til videresalg.

Den regnskabsmæssige værdi af pantsatte varebeholdninger udgør 82.491 t.kr.

	Hjemsted	Ejerandel %
16. Dattervirksomheder		
KPC København A/S	Herning	62,8
KPC Herning A/S	Herning	53,6
KPC Finans ■ A/S	Herning	100,0
A/S af 20.02.2014	Herning	100,0
KPC Ejendomsadministration A/S	Herning	52,5
N99 A/S	Herning	100,0
Ejendomsselskabet af 28.01.2016 ApS	Herning	100,0
Projektselskabet af 15.06.2016 ApS	Herning	100,0
K/S Trekanten Vejle	Herning	100,0
Trekanten Vejle Komplementar ApS	Herning	100,0
K/S Løkkegaardsvej	Herning	100,0
Komplementarselskabet Løkkegaardsvej ApS	Herning	100,0
Komplementarselskabet Ørestad Syd, Byggefelt 1.2, København ApS	Herning	100,0
P/S Albani Torv 2, Odense	Herning	100,0
Projektselskabet af 25.11.2016 ApS	Herning	85,0

Modervirksomhedens resultatopgørelse for 2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Administrationsomkostninger	1	(265)	(220)
Driftsresultat		(265)	(220)
Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder		104.050	77.221
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder		6.974	0
Indtægter af kapitalandele i joint ventures		319	10.949
Andre finansielle indtægter	2	1.085	354
Andre finansielle omkostninger	3	0	(96)
Resultat før skat		112.163	88.208
Skat af årets resultat	4	(180)	(13)
Årets resultat	5	111.983	88.195

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder		421.388	351.452
Kapitalandele i associerede virksomheder		18.245	0
Kapitalandele i joint ventures		2.040	13.192
Finansielle anlægsaktiver	6	441.673	364.644
Anlægsaktiver		441.673	364.644
Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder		1.285	304
Andre tilgodehavender		4.025	6.152
Tilgodehavender		5.310	6.456
Likvide beholdninger		11.179	4.547
Omsætningsaktiver		16.489	11.003
Aktiver		458.162	375.647

Modervirksomhedens balance pr. 31.12.2016

	Note	2016 t.kr.	2015 t.kr.
Virksomhedskapital	7	501	501
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		390.359	313.331
Overført overskud eller underskud		25.105	31.718
Forslag til udbytte for regnskabsåret		42.000	30.000
Egenkapital		457.965	375.550
Skyldig selskabsskat		101	13
Anden gæld		96	84
Kortfristede gældsforpligtelser		197	97
Gældsforpligtelser		197	97
Passiver		458.162	375.647
Eventualforpligtelser	8		
Pantsætninger og sikkerhedsstillelser	9		
Nærtstående parter med bestemmende indflydelse	10		

Modervirksomhedens egenkapitalopgørelse for 2016

	Virksomheds- kapital t.kr.	Reserve for netto- opskrivning efter indre værdi- metode t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	Forslag til udbytte for regnskabs- året t.kr.
Egenkapital primo	501	313.331	31.718	30.000
Udbetalt ordinært udbytte	0	0	0	(30.000)
Værdireguleringer	0	0	432	0
Årets resultat	0	77.028	(7.045)	42.000
Egenkapital ultimo	501	390.359	25.105	42.000
				■ alt t.kr.
Egenkapital primo				375.550
Udbetalt ordinært udbytte				(30.000)
Værdireguleringer				432
Årets resultat				111.983
Egenkapital ultimo				457.965

Modervirksomhedens noter

	2016 t.kr.	2015 t.kr.
1. Personalemkostninger		
Gager og lønninger	136	50
	136	50
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
2. Andre finansielle indtægter		
Finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder	957	4
Renteindtægter i øvrigt	128	218
Øvrige finansielle indtægter	0	132
	1.085	354
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
3. Andre finansielle omkostninger		
Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder	0	92
Renteomkostninger i øvrigt	0	4
	0	96
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
4. Skat af årets resultat		
Aktuel skat	180	13
	180	13
	2016 t.kr.	2015 t.kr.
5. Forslag til resultatdisponering		
Ordinært udbytte for regnskabsåret	42.000	0
Overført til reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	77.028	60.358
Overført resultat	(7.045)	27.837
	111.983	88.195

Modervirksomhedens noter

	Kapital- andele i tilknyttede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i associerede virk- somheder t.kr.	Kapital- andele i joint ventures t.kr.
6. Finansielle anlægsaktiver			
Kostpris primo	47.868	0	3.446
Overførsler	0	2.446	(2.446)
Kostpris ultimo	47.868	2.446	1.000
Opskrivninger primo	303.584	0	9.746
Overførsler	0	9.025	(9.025)
Egenkapitalreguleringer	432	0	0
Andel af årets resultat	104.050	6.974	319
Udbytte	(34.546)	(200)	0
Opskrivninger ultimo	373.520	15.799	1.040
Regnskabsmæssig værdi ultimo	421.388	18.245	2.040
		Hjemsted	Ejer- andel %
Kapitalandele i associerede virksomheder omfatter:			
Raundahl & Moesby A/S		Aarhus	40,0
		Hjemsted	Ejer- andel %
Kapitalandele i joint ventures omfatter:			
Sjælsø-KPC Projektstyring A/S		København	33,3
	Antal	Pålydende værdi t.kr.	Nominel værdi t.kr.
7. Virksomhedskapital			
Ordinære aktier	501	1	501
	501		501
8. Eventualforpligtelser			

Selskabet indgår i en dansk sambeskatning med Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S som administrations-selskab. Selskabet hæfter derfor i henhold til selskabsskattelovens regler herom fra og med regnskabsåret 2013 for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber samt for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskat på renter, royalties og udbytter for de sambeskattede selskaber.

Modervirksomhedens noter

9. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Moderselskabet har kautioneret for garantiforpligtelser i dattervirksomhederne. Der henvises til oversigten over garantiforpligtelser i noten for pantsætninger og sikkerhedsstillelser i koncernregnskabet.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner for bankgæld, gæld til realkreditinstitutter samt leasingselskaber i dattervirksomheder samt i associerede virksomheder. Selvskyldnerkationerne er maksimeret til 869.950 t.kr. Gældsforpligtelserne, der er stillet selvskyldnerkautioner for, udgør 363.763 t.kr. pr. 31.12.2016.

Moderselskabet har stillet selvskyldnerkautioner for leverandører i KPC København A/S, som er maksimeret til 60.500 t.kr. pr. 31.12.2016.

Moderselskabet har stillet moderselskabsgarantier og selvskyldnerkautioner overfor bygherrer for dattervirksomheders opfyldelse af entreprisekontrakter til byggerier svarende til eksterne ABT 93 garantier på 558.891 t.kr.

10. Nærtstående parter med bestemmende indflydelse

Holdingselskabet af 01.01.2013 A/S ejer alle aktier i selskabet og har dermed bestemmende indflydelse på dette.

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsklasse

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for C (stor).

Koncernregnskabet og årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når virksomheden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

■ resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden, samt forholdsmæssige andele af fællesledede virksomheder klassificeret som joint ventures. Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse. Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Fællesledede virksomheder (joint ventures) er virksomheder, hvor koncernen efter kontraktlige aftaler med én eller flere andre parter har fælles kontrol.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden, dens dattervirksomheder samt regnskaber for fællesledede virksomheder (joint ventures). Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

■ koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100% samt den forholdsmæssige andel af regnskabsposter vedrørende fællesledede virksomheder (joint ventures). Minoritetsinteressernes

Anvendt regnskabspraksis

forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afståelsestidspunktet og afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomheden inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet.

Resultatopgørelse

Nettoomsætning

■ det omfang projekter opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes igangværende arbejder for fremmed regning i takt med, at produktionen udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

■ det omfang projekter ikke opfylder definitionen af entreprisekontrakter, jf. IAS 11, pkt. 3, indregnes omsætning ved endelig levering.

Selskabet har kun et segment, som er opførelse af bygninger i hoved- og totalentreprise.

Produktionsomkostninger

Produktionsvirksomhed: Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå regnskabsårets nettoomsætning. ■ produktionsomkostninger indgår direkte og indirekte omkostninger til råvarer og hjælpematerialer, løn og gager, leje og leasing samt af- og nedskrivninger på materielle anlægsaktiver, der indgår i produktionsprocessen.

Under produktionsomkostninger indregnes tillige hensættelser til tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Anvendt regnskabspraksis

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved virksomhedens administrative funktioner, herunder løn og gager til medarbejdere i administration og ledelse, kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver, der benyttes i administrationen af virksomheden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til virksomhedens hovedaktivitet, herunder lejeindtægter.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver omfatter dagsværdireguleringer af andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver.

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder

Andre finansielle indtægter fra tilknyttede virksomheder består af renteindtægter mv. fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle indtægter

Andre finansielle indtægter består af renteindtægter, herunder renteindtægter fra tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder, nettokursgevinster vedrørende værdipapirer og gæld samt godtgørelser under acontoskatteordningen mv.

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder

Finansielle omkostninger fra tilknyttede virksomheder består af renteomkostninger mv. fra gæld til tilknyttede virksomheder.

Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger, herunder renteomkostninger fra gæld til tilknyttede virksomheder, nettokurstab vedrørende værdipapirer og gæld samt tillæg under acontoskatteordningen mv.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

Modervirksomheden er sambeskattet med dets modervirksomhed og alle øvrige koncernforbundne selskaber. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomster (fuld fordeling med refusion vedrørende skattemæssige underskud).

Balance

Materielle anlægsaktiver

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	4-5 år
Indretning af lejede lokaler	5 år

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab

Nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles i både koncernregnskabet og modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med fradrag eller tillæg af urealiserede, forholdsmæssige interne fortjenester og tab.

Nettoopskrivning af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele indregnet under anlægsaktiver omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Varebeholdninger

Grunde og bygninger til videresalg måles til kostpris eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

■ kostprisen indgår omkostninger til anskaffelse af grunde og tillæg af efterfølgende opførelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for grunde og bygninger til videresalg opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug.

Hvis salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealisationsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, opgjort som salgsværdien med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Omkostninger i forbindelse med salgsarbejde og opnåelse af kontrakter samt finansieringsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, når de afholdes.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. ■ øvrigt indgår gældsbreve i regnskabsposten, der måles til dagsværdi på balancedagen.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter bankindeståender.

Udbytte

Udbytte indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på generalforsamlingen. Det foreslåede udbytte for regnskabsåret vises som en særskilt post i egenkapitalen.

Minoritetsinteresser

Minoritetsinteresser omfatter minoritetsinteressers andel af dattervirksomhedernes egenkapital, hvor denne ikke er ejet 100% af modervirksomheden.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter forventede omkostninger til garantiforpligtelser og tab på igangværende arbejder for fremmed regning.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Garantiforpligtelser omfatter forpligtelser til udbedring af fejl og mangler inden for garantiperioden.

Når det er sandsynligt, at de samlede omkostninger vil overstige de samlede indtægter på et igangværende arbejde for fremmed regning, hensættes til dækning af det samlede tab, der påregnes ved det pågældende arbejde.

Gæld til realkreditinstitutter

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til kostpris, der svarer til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelser vedrørende operationelle leasing-aftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Anvendt regnskabspraksis

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb modtaget fra kunder forud for tidspunktet for levering af den aftalte vare eller færdiggørelse af den aftalte tjenesteydelse.

Tilgodehavende og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, der er reguleret for betalt acontoskat.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultatet reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital og betalt selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder, aktiviteter og finansielle anlægsaktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af materielle anlægsaktiver.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af virksomhedskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån afdrag på rentebærende gæld, køb af egne aktier og betaling af udbytte.

Likvider omfatter likvide beholdninger med fradrag af kortfristet bankgæld.